



แผนการบริหารจัดการและพัฒนา
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
(พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สัมพันธ์ จันทร์ดี
ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

คำนำ

แผนการบริหารจัดการ และพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเล่มนี้ วิสัยทัศน์ นโยบาย แผนการบริหารจัดการ แผนพัฒนาสำนัก พร้อมกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และสร้างสรรค์พัฒนาองค์กรให้มีบทบาทส่งเสริมการเป็นผู้นำทางวิชาการ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๕ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในภาพรวมด้านวิชาการและด้านงานทะเบียน ของมหาวิทยาลัยฯ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สัมพันธ์ จันทร์ดี
ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	๑
สารบัญ	๒
สภาพปัจจุบัน	
-ประวัติความเป็นมา	๓
-ภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบ	๔
-โครงสร้างการบริหาร	๕
แผนบริหารจัดการและแผนพัฒนา	
-ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ	๖
-ยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	๘
-เทคนิควิธีการบริหารจัดการ	๙
การวิเคราะห์สถานการณ์ภาพทางด้านวิชาการ ด้านระบบงานทะเบียน และด้านการบริหารข้อมูลและสารสนเทศ	๑๐
ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กับแผนกลยุทธ์	๑๓
แผนปฏิบัติการพิเศษ	๑๗

**สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์**

๑. ประวัติความเป็นมา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์มีพื้นที่ให้บริการ ๔ แห่ง คือ ๑) พื้นที่ศาลายา ๒) พื้นที่บึงพิตรพิมุข จักรวรรดิ ๓) พื้นที่เพาะช่างและ ๔) วิทยาเขตวังไกลกังวล โดยใช้พื้นที่ศาลายาเป็นที่ตั้งของสำนักงานอธิการบดีและหน่วยงานอื่น ๆ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้จัดตั้งขึ้นตามกฎกระทรวงจัดมีฐานะเทียบเท่าคณะ

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน (สวท.) จัดตั้งขึ้นตามกฎกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยการจัดตั้งส่วนราชการ ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ พ.ศ.๒๕๕๐ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๐ ซึ่งเป็นหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ ทำหน้าที่หลักคือส่งเสริมงานด้านวิชาการและงานทะเบียนของมหาวิทยาลัย โครงการการแบ่ง ส่วนราชการแบ่งเป็น ๑)สำนักงานผู้อำนวยการ ๒)กลุ่มงานพัฒนาและส่งเสริมงานวิชาการ๓)กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล ๔)กลุ่มงานบริหารข้อมูลและสารสนเทศ

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน รับผิดชอบในการควบคุมดูแล การจัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาเอก ปริญญาโท ประกาศนียบัตรบัณฑิต ปริญญาตรี และหลักสูตรพิเศษอื่น ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีหลักสูตรรวมทั้ง ๖๒ หลักสูตร ในการจัดการเรียนการสอนของคณะและวิทยาลัย จำนวนคณะ ๗ คณะวิทยาลัย ๔วิทยาลัย ประกอบด้วยคณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี คณะอุตสาหกรรมการโรงแรมและการท่องเที่ยว คณะศิลปศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ วิทยาลัยเพาะช่าง วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยผู้ประกอบการ สร้างสรรค์นานาชาติรัตนโกสินทร์

รับผิดชอบจัดทำแผนการพัฒนา การเปิด-ปิด สาขาวิชา การพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร การประกาศใช้ การประเมินผลหลักสูตร การรับรองคุณวุฒิของหลักสูตรสาขาวิชาต่าง ๆ จัดทำและเป็นศูนย์ข้อมูลหลักสูตรของมหาวิทยาลัย ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย รวบรวม และพัฒนาข้อสอบเพื่อนำไปสู่การจัดทำคลังข้อสอบเพื่อเป็นแนวทางในการนำไปใช้ต่อไป จัดทำทะเบียนประวัตินักศึกษาและข้อมูลทางการศึกษา การเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่มเติมข้อมูลทางทะเบียน การจัดทำและออกบัตรประจำตัวนักศึกษา การตรวจสอบและรับรองคุณวุฒิการศึกษา การสำรวจและถอนชื่อนักศึกษา ออกจากทะเบียนนักศึกษา การออกเอกสารทางการศึกษา การจัดทำสถิติและรายงานเกี่ยวกับจำนวนนักศึกษา รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนงานกลางประมวลผลข้อมูลทางการศึกษาด้วยระบบสารสนเทศโดยการบริการให้กับหน่วยงานรับสมัครสอบคัดเลือก งานลงทะเบียน งานทะเบียนประวัติ งานประเมินผลการศึกษา และงานออกเอกสาร การศึกษาของนักศึกษา งานประมวลผลการสอบของคณะวิชาที่ขอใช้บริการ ให้บริการทางวิชาการแก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อนำมาสู่การพัฒนาประเทศ ประเมินและติดตามผลการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ จัดทำเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับจำนวนนักศึกษาและเกณฑ์การใช้วัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ การเรียนการสอนที่มีอยู่ในแต่ละคณะ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง อาคารสถานที่ ห้องปฏิบัติการ ห้องเรียน โรงฝึกปฏิบัติงาน ประสานงานและดำเนินการเกี่ยวกับมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ

๒.ภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบ

แบ่งภารกิจและบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็น ๑ สำนักงาน ๓ กลุ่มงาน ดังนี้

๑. สำนักงานผู้อำนวยการ

- ๑.๑ งานบริหารทั่วไป
- ๑.๒ งานแผนงบประมาณและการเงิน
- ๑.๓ งานพัสดุ
- ๑.๔ งานสภาวิชาการ
- ๑.๕ งานบริหารคุณภาพ

๒. กลุ่มงานพัฒนาและส่งเสริมวิชาการ

- ๒.๑ งานพัฒนาหลักสูตร
- ๒.๒ งานเทียบโอนผลการศึกษา
- ๒.๓ งานบริการวิชาการ
- ๒.๔ งานเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ
- ๒.๕ งานคลังข้อสอบและวิเคราะห์ข้อ
- ๒.๖ งานตรวจสอบผู้สำเร็จสูงกว่าปริญญาตรี
- ๒.๗ งานกลั่นกรองหลักสูตร
- ๒.๘ งานกำกับมาตรฐานบัณฑิต

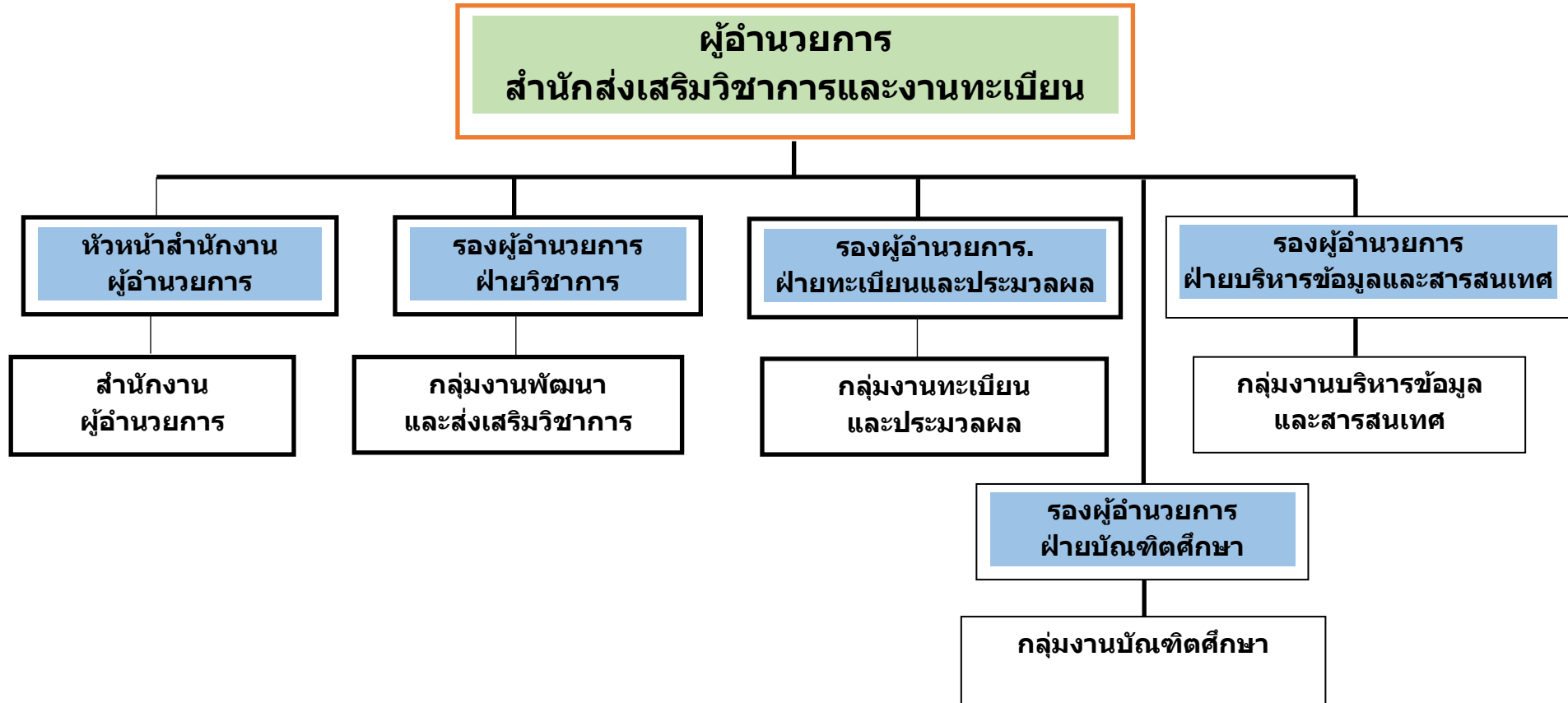
๓. กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล

- ๓.๑ งานรับสมัคร
- ๓.๒ งานทะเบียน
- ๓.๓ งานประมวลผลการศึกษา
- ๓.๔ งานตรวจสอบผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี
- ๓.๕ งานตรวจสอบคุณวุฒิและออกหลักฐานการศึกษา
- ๓.๖ งานผู้สำเร็จการศึกษา

๔. กลุ่มงานบริหารข้อมูลและสารสนเทศ

- ๔.๑ งานระบบเครื่องข่าย
- ๔.๒ งานพัฒนาและปรับปรุงซอฟต์แวร์
- ๔.๓ งานเว็บไซต์และสื่อสิ่งพิมพ์
- ๔.๔ งานสถิติข้อมูล
- ๔.๕ งานบริการข้อมูลและสารสนเทศ
- ๔.๖ งาน FTES

โครงสร้างการบริหาร สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์



โครงสร้างการบริหาร สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์



แผนบริหารจัดการและพัฒนา
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
(พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕)

ปรัชญา (Philosophy)

มุ่งมั่นการส่งเสริม พัฒนางานวิชาการ งานทะเบียน เพื่อให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นหน่วยงานชั้นนำในการส่งเสริม พัฒนางานวิชาการ งานทะเบียนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

พันธกิจ (Mission)

๑. ส่งเสริม สนับสนุนงานพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา และส่งเสริมหลักสูตรเชิงบูรณาการ สหวิทยาการ หลักสูตรพิเศษหรือหลักสูตรทางเลือกให้เหมาะสมกับภารกิจของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

๒. ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการเรียนการสอนให้มีเทคนิควิธีการที่หลากหลาย

๓. พัฒนาระบบงานทะเบียนกลางให้มีมาตรฐานทั้ง ๔ พื้นที่ โดยการนำฐานข้อมูลทะเบียนกลางมาใช้ให้เต็มศักยภาพ

๔. จัดทำข้อมูลสารสนเทศของนักศึกษา เพื่อการจัดการและการตัดสินใจที่ถูกต้อง รวดเร็วและทันเวลา

๕. ให้บริการงานวิชาการและงานทะเบียนด้วยความประทับใจ

เป้าหมายสูงสุด (Visionary Goal)

เป็นศูนย์กลางในการส่งเสริม พัฒนางานวิชาการ งานทะเบียนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

การสะท้อนเจตนารมณ์

เป็นศูนย์กลางในการส่งเสริม พัฒนางานวิชาการ งานทะเบียน ที่มีการใช้ข้อมูลและสารสนเทศจากระบบฐานข้อมูลงานทะเบียน มุ่งสู่การบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บูรณาการศิลปวิทยา

บูรณาการงานวิชาการและงานทะเบียนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เอกลักษณ์

การให้บริการข้อมูลที่รวดเร็วด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

จุดเน้น/จุดเด่น สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

- ๑.ด้านวิชาการ
- ๒.ด้านระบบงานทะเบียนและประมวลผล
- ๓.ด้านระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ

ภาพลักษณ์ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

สร้างภาพลักษณ์การให้บริการข้อมูลที่รวดเร็วด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ยุทธศาสตร์ ๑ ศูนย์รวมข้อมูลและสารสนเทศ

๑. จัดตั้งฝ่ายบริการการรับนักศึกษาและบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการรับนักศึกษา
๒. การตั้งหน่วยบริการข้อมูลและสารสนเทศได้แก่ ข้อมูลการรับสมัคร ข้อมูลแหล่งทุนการศึกษา ข้อมูลสิ่งอำนวยความสะดวก (สถานที่พัก การเดินทาง) ข้อมูลเครือข่ายโรงเรียนและแหล่งทุนการศึกษา เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบทะเบียนกลาง

๑. พัฒนางานระบบทะเบียนกลาง
๒. พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าถึงฐานข้อมูลระบบทะเบียนกลาง
๓. พัฒนาการให้บริการของข้อมูลและสารสนเทศในระบบทะเบียนกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาหลักสูตรศิลปวิทยาการเพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการในสังคม

๑. ส่งเสริมสนับสนุนงานพัฒนาหลักสูตรให้หลักสูตรได้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ
๒. ส่งเสริมงานเทียบโอนหน่วยกิตในระบบ เทียบโอนหน่วยกิตนอกระบบและตามอัธยาศัย
๓. พัฒนาหลักสูตรให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบสะสมหน่วยกิต และแบบสัมฤทธิ์บัตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บุคลากรได้รับการพัฒนาในงานที่เกี่ยวข้อง

- ๑.บริการความรู้งานวิชาการและงานทะเบียน
- ๒.พัฒนาและเผยแพร่ความรู้
- ๓.จัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา

เทคนิควิธีการบริหารจัดการ

๑.ใช้หลักการ

- ๑.๑ กฎระเบียบทางราชการ และข้อตกลงร่วมกัน
- ๑.๒ หลักธรรมาภิบาล ๑๐ ประการ
- ๑.๓ หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม
- ๑.๔ หลักการกระจายอำนาจ หรือการมอบหมาย

๒. ใช้เทคนิคและวิธีการ

- ๒.๑ บริหารงานโดยใช้คณะกรรมการประจำสำนัก
- ๒.๒ บริหารงานโดยใช้ทีมผู้บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
- ๒.๓ บริหารงานโดยใช้คณะกรรมการคณะทำงาน
- ๒.๔ บริหารงานตามสายบังคับบัญชา
- ๒.๕ บริหารงานโดยมีแผนการกำกับติดตามผลและรายงานผลตามขั้นของการปฏิบัติงานนั้น ๆ

การศึกษาวิเคราะห์สถานภาพทางด้านวิชาการ ด้านระบบงานทะเบียนและด้านบริหารข้อมูลและสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

สถานภาพของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ซึ่งประกอบด้วยส่วนราชการ คือ

- (๑) พื้นที่ศาลายา
- (๒) พื้นที่บึงพิตรพิมุข จักรวรรดิ
- (๓) วิทยาลัยเพาะช่าง
- (๔) วิทยาเขตวังไกลกังวล

เนื่องจากแต่ละเขตพื้นที่มีระยะทางห่างกัน และการบริหารงานในแต่ละพื้นที่แตกต่างกัน ดังนั้นในการใช้งานโปรแกรมงานทะเบียนกลางสำหรับการบริหารงานด้านวิชาการ ด้านงานทะเบียน ด้านข้อมูลและสารสนเทศจึงมีความจำเป็นที่ต้องให้การส่งเสริม สนับสนุนให้ คณะและวิทยาลัยสามารถจัดการเรียนการสอนได้ ปัจจุบันสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นหน่วยงานหลักในการจัดหา พัฒนา ดูแล รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านการศึกษา งานทะเบียนให้กับหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ในเบื้องต้นนั้น หน่วยงานต่าง ๆ ได้ใช้ข้อมูลและสารสนเทศจากระบบงานทะเบียนกลางได้แก่ ข้อมูลหลักสูตร ข้อมูลแผนการเรียน ข้อมูลการจัดการเรียนการสอน ข้อมูลนักศึกษาปัจจุบัน ข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา และเอกสารการศึกษาต่าง ๆ การดำเนินการการใช้งานระบบทะเบียนกลางที่สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้จัดหา ฝึกอบรมให้สามารถใช้งานได้ ในระดับหนึ่งตามความจำเป็นทั้งนี้ขึ้นอยู่กับศักยภาพด้านบุคลากรและทรัพยากรของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ

๑. สถานภาพการพัฒนาและการประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศ

- ๑.๑ ฐานข้อมูลงานทะเบียนกลางมีการนำไปใช้น้อย
- ๑.๒ ขาดผู้ประสานการใช้งานฐานข้อมูลงานทะเบียนกลาง
- ๑.๓ ข้อมูลมีโครงสร้างที่ซับซ้อนที่จะสามารถนำไปปรับใช้ได้ถูกต้อง และรวดเร็ว
- ๑.๔ หน่วยงานแต่ละแห่งยังมองไม่เห็นประโยชน์จากการใช้ข้อมูลร่วมกัน
- ๑.๕ ระบบสารสนเทศมีปัญหาในเรื่องการเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศภายนอก
- ๑.๖ มหาวิทยาลัยไม่สามารถนำข้อมูลจากระบบทะเบียนกลางมาใช้ในการวางแผนการบริหาร และประกอบการตัดสินใจ
- ๑.๗ โครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเชื่อมต่อและเทคโนโลยีที่ใช้

๒. สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้งานระบบทะเบียนกลาง

๒.๑ อาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้งานระบบทะเบียนกลาง

๒.๒ อาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นประโยชน์ในด้านการเรียนการสอน

๒.๓ การปรับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ หรือลาออกทำให้ต้องมีการเรียนรู้งานระบบทะเบียนกลางใหม่

๒.๔ การจัดสรรทรัพยากรยังไม่มีประสิทธิภาพ ยังไม่มีการใช้งานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ

๒.๕ เวลาการใช้งานจำกัดเฉพาะในเวลาราชการ

๒.๖ มหาวิทยาลัยขาดซอฟต์แวร์เพื่อใช้ในการเรียนการสอนและการบริหารงาน

๒.๗ ขาดซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ในการปฏิบัติงาน

๒.๘ ขาดบุคลากรที่มีความชำนาญในการพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อการเรียนการสอน

๒.๙ โครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ต้องมีการพัฒนาและปรับเปลี่ยนรูปแบบการเชื่อมต่อและเทคโนโลยีที่ใช้

๒.๑๐ การเชื่อมต่อระบบงานทะเบียนผ่านระบบเครือข่ายของบุคลากรและนักศึกษาที่มีปริมาณมากๆ

๒.๑๑ การสำรองข้อมูล (Backup Data) ในระบบงานทะเบียนกลางมีน้อย

๓. การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามในการพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นการวิเคราะห์ ข้อมูลและปัจจัยที่ได้มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

๑. มีซอฟต์แวร์โปรแกรมงานทะเบียนกลางในการจัดการเรียนการสอน เช่น ตั้งแต่การรับเข้า ระหว่างการเรียน การสอน และสำเร็จการศึกษาแล้ว
๒. มีการจัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาเอก ปริญญาโท และปริญญาตรี
๓. มีหลักสูตรที่หลากหลายและเน้นการเรียนการสอนจากการฝึกปฏิบัติ
๔. มีผู้ทรงคุณวุฒิจากสภามหาวิทยาลัย สภาวิชาการ และภายนอก เป็นคณะกรรมการในภารกิจต่าง ๆ
๕. มีการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการในการรับนักศึกษาระหว่างมหาวิทยาลัยกับสถาบันการศึกษา(MOU)
๖. โปรแกรมระบบงานทะเบียนรองรับการบริการเชื่อมโยงบริการอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
๗. มีการพัฒนาโปรแกรมซอฟต์แวร์มาใช้ในการกิจการของหน่วยงานเช่นโปรแกรมจัดการการด้านภาษาญี่ปุ่นเพชรยอดมงกุฎโปรแกรมการตรวจสอบคุณสมบัติอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรโปรแกรมการลงทะเบียนการเข้ารับปริญญาบัตร เป็นต้น
๘. มีเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับปฏิบัติงานตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย เช่น เครื่องตรวจข้อสอบ
๙. มีกำหนดสิทธิ์ในการใช้งานระบบงานทะเบียน การเรียนการสอนสู่คณะและสาขาวิชา
๑๐. มีการกระจายอำนาจการบริหารในการใช้ระบบงานทะเบียน การเรียนการสอนสู่คณะและสาขาวิชา
๑๑. บุคลากรมีความต้องการในการใช้โปรแกรมระบบงานทะเบียนและข้อมูลสารสนเทศทางการศึกษาเพื่อใช้ในการภารกิจของคณะและสาขาวิชา
๑๒. สามารถให้บริการข้อมูลนักศึกษาได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง
๑๓. มีเครือข่ายสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ๙ มทร.

๑๔. มีการจัดโครงการการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่นโดยมีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์เป็นพี่เลี้ยง (เครือข่ายภาคกลางตอนล่าง)

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ขาดการพัฒนาโปรแกรมในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการขยายตัวของมหาวิทยาลัยในอนาคต
๒. ขาดการนำข้อมูลในระบบงานทะเบียนกลางมาบริหารจัดการให้ได้มาซึ่งข้อมูลและสารสนเทศ
๓. หลักสูตรและระบบการเรียนการสอนยังไม่ได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นระบบ
๔. การเชื่อมโยงการบริการบริการข้อมูลทุกส่วนในระบบงานทะเบียนกลางยังมีน้อย
๕. ขาดข้อมูลและสารสนเทศทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนงานของมหาวิทยาลัย
๖. ขาดการร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านวิชาการและงานทะเบียนระหว่างมหาวิทยาลัย
๗. ขาดบุคลากรประจำในการพัฒนาระบบงานทะเบียน
๘. ขาดความร่วมมือในการใช้งานข้อมูลงานทะเบียน
๙. การใช้งานระบบทะเบียนกลางเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนและการบริหารการจัดการยังเป็นไปอย่างไม่เต็มศักยภาพ
๑๐. การสำรองข้อมูลงานทะเบียนกลางขาดประสิทธิภาพ

โอกาส (Opportunities)

๑. สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาหลักสูตรที่เน้นการฝึกปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
๒. การเติบโตของอุตสาหกรรมการสื่อสารแบบไร้สายเปิดโอกาสให้เข้าถึงระบบเครือข่ายได้มากขึ้น
๓. มีการขยายตัวการให้บริการทางด้านการสื่อสารโทรคมนาคมมากขึ้น
๔. มีการยอมรับวิธีการเรียนการสอนออนไลน์มากขึ้น
๕. การร่วมมือกันเป็นเครือข่ายวิชาการและงานทะเบียน ๙ มทร.
๖. ความต้องการในการใช้ระบบงานทะเบียนกลางเพื่อการเรียนรู้และการบริหารจัดการมีเพิ่มขึ้น
๗. ผู้บริหารจากสภามหาวิทยาลัยสภาวิชาการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้กำกับติดตามอย่างใกล้ชิด
๘. วิสัยทัศน์ของผู้บริหารให้ความสำคัญกับข้อมูลและสารสนเทศมากขึ้น

ภัยคุกคาม (Threats)

๑. สถาบันอุดมศึกษาอื่นมีความคล่องตัวด้านกฎระเบียบข้อบังคับประกาศและแนวปฏิบัติทำให้เกิดความเสียเปรียบในรับนักศึกษา
๒. สถาบันอุดมศึกษาอื่นมีความคล่องตัวด้านกฎระเบียบข้อบังคับประกาศและแนวปฏิบัติทำให้เกิดความเสียเปรียบในการบริหารจัดการ
๓. สถาบันอุดมศึกษาอื่นมีความก้าวหน้าและความแข็งแกร่งหลักสูตรและการตลาดทำให้เกิดความเสียเปรียบในการแข่งขัน
๔. มีการแข่งขันสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาเพิ่มมากขึ้น
๕. มีการโจมตีและบุกรุกต่อระบบงานทะเบียนกลางทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
๖. นักศึกษาบุคลากรและอาจารย์ขาดความรู้ความเข้าใจทักษะต่อการใช้งานในระบบทะเบียนกลาง
๗. การจัดทำแผนงบประมาณระยะปานกลางและระยะยาวไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
๘. หลักสูตรทางวิชาชีพสามารถเทียบโอนรายวิชาได้น้อย
๙. มีมหาวิทยาลัยออนไลน์ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เลือกศึกษาได้มากขึ้น

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กับแผนกลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์กับแผนกลยุทธ์

ตารางสรุปแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ที่มีความเกี่ยวข้องกับสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นผู้กำกับดูแลและดำเนินงานตลอดระยะเวลา ๕ ปี ถือเป็นพันธกิจหลักดังตารางต่อไปนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัด RMUTR	ยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑	ตัวชี้วัดที่ ๕ ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการเรียนการสอนกับงานวิจัย /บริการวิชาการ / ศิลปวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาหลักสูตร ศิลปวิทยาการเพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการในสังคม	๑.๑กำหนดเกณฑ์การพัฒนาหลักสูตรให้หลักสูตรได้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ ๑.๒.ปรับปรุงเทียบโอนหน่วยกิตในระบบเทียบโอนหน่วยกิตนอกระบบ และตามอัธยาศัย ๑.๓.พัฒนาระบบให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบสะสมหน่วยกิตและแบบสัมฤทธิ์บัตร	-เกณฑ์หลักสูตรและ การเรียนการสอน -ระบบเทียบโอนผล การเรียนออนไลน์ -ระบบการจัดการ เรียนการสอน
๒	ตัวชี้วัดที่ ๗ ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาปฏิบัติเกินครึ่งของรายวิชาในกลุ่มวิชาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาหลักสูตร ศิลปวิทยาการเพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการในสังคม	๒.๑.ส่งเสริมสนับสนุนงานพัฒนาหลักสูตรให้หลักสูตรได้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ ๒.๒.ส่งเสริมงานเทียบโอนหน่วยกิตในระบบเทียบโอนหน่วยกิตนอกระบบ และตามอัธยาศัย ๒.๓.พัฒนาหลักสูตรให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบสะสมหน่วยกิตและแบบสัมฤทธิ์บัตร	-หลักสูตรสหกิจและ ฝึกปฏิบัติ -ระบบเทียบโอนผล การเรียนออนไลน์ -ธนาคารหน่วยกิต และสัมฤทธิ์บัตร
๓	ตัวชี้วัดที่ ๑๐ ระดับความพึงพอใจของบุคลากรและนักศึกษา ด้านสภาพแวดล้อม และบรรยากาศของการเรียนรู้	ยุทธศาสตร์ ๑ การรวมข้อมูลและสารสนเทศ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาระบบทะเบียนกลางด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ	๓.๑.จัดตั้งหน่วยบริการการรับนักศึกษาและบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการรับนักศึกษา ๓.๒.ตั้งหน่วยบริการข้อมูลและสารสนเทศ ได้แก่ข้อมูลการรับสมัครข้อมูลสิ่งแวดล้อม (สถานที่พัก การเดินทาง) ข้อมูลทั่วไป ๓.๓พัฒนาระบบทะเบียนกลาง	-ระดับความพึงพอใจ -ข้อมูลและ สารสนเทศ ได้แก่ ผู้สมัคร สภาพ นักศึกษาและสิ่ง อำนวยความสะดวก -ปรับปรุงและ กำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งาน ระบบทะเบียนกลาง

			<p>๓.๔ พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าถึงฐานข้อมูลระบบทะเบียนกลาง</p> <p>๓.๕ พัฒนาการให้บริการของข้อมูลและสารสนเทศในระบบทะเบียน</p>	
๔	ตัวชี้วัดที่ ๖๒ จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นหลักสูตรนานาชาติ	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพบุคลากรและนักศึกษาให้มีความรู้เกี่ยวกับหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p>๔.๑. บริการความรู้งานวิชาการและงานทะเบียน</p> <p>๔.๒. พัฒนาความรู้และเผยแพร่ความรู้</p> <p>๔.๓. จัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา</p>	<p>-บุคลากรสวท. เป็นวิทยากร</p> <p>-คู่มือ</p> <p>-โครงการจัดตั้งฝ่ายบัณฑิต</p>
๕	ตัวชี้วัดที่ ๖๓ จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างประเทศ	<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาหลักสูตร ศิลปวิทยาการเพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการในสังคม</p>	<p>๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนงานพัฒนาหลักสูตรให้หลักสูตรได้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ</p> <p>๕.๒ ส่งเสริมงานเทียบโอนหน่วยกิตในระบบเทียบโอนหน่วยกิตนอกระบบและตามอัธยาศัย</p> <p>๕.๓ พัฒนาหลักสูตรให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบสะสมหน่วยกิตและแบบสัมฤทธิ์บัตร</p>	<p>-หลักสูตรสหกิจและฝึกปฏิบัติ</p> <p>-ระบบเทียบโอนผลการเรียนออนไลน์</p> <p>-ธนาคารหน่วยกิตและสัมฤทธิ์บัตร</p>

๒. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด(KPI)
๑. การรวมข้อมูลและสารสนเทศ	๑. จัดตั้งหน่วยบริการการรับนักศึกษาและบัณฑิตที่ข้อตกลงความร่วมมือในการในการรับนักศึกษา ๒. ตั้งหน่วยบริการข้อมูลและสารสนเทศในการรับนักศึกษา	๑.๑. สารสนเทศข้อมูลการรับสมัครนักศึกษาและข้อมูลโรงเรียน ๒.๑. สารสนเทศสนับสนุนการรับนักศึกษา เช่น การรับสมัคร การเดินทาง สถานที่พัก เป็นต้น
๒. การพัฒนาระบบทะเบียนกลางด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑. พัฒนางานระบบทะเบียนกลาง ๒. พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าถึงฐานข้อมูลระบบทะเบียนกลาง ๓. พัฒนาซอฟต์แวร์โปรแกรมการให้บริการของข้อมูลและสารสนเทศ	๑.๑. วิเคราะห์ ออกแบบ และปรับปรุงระบบงานทะเบียนใหม่ทั้งระบบ ๒.๑. โครงสร้างการบริหารความปลอดภัยระบบทะเบียนกลาง ๒.๒. สำรองข้อมูล(Backup Data)ข้อมูลงานทะเบียนไม่น้อยกว่า ๒ ไชต์งาน ๓.๑. การพัฒนาโปรแกรมการรับสมัครแข่งขันภาษาญี่ปุ่นเพชรยอดมงกุฎ ๓.๒. การพัฒนาโปรแกรมขอเอกสารทางการศึกษา ๓.๓. การพัฒนาโปรแกรมรับรายงานตัวตัวบัณฑิตด้วย QR-Code ผ่านระบบออนไลน์ Application ๓.๔. การพัฒนาโปรแกรมจัดการงานประกันคุณภาพของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ๓.๕. การพัฒนาระบบรายงานสถิติข้อมูลงานทะเบียน ๓.๖. การพัฒนาระบบตรวจและวิเคราะห์ข้อสอบ (เน้นการหารายได้) ๓.๗. การพัฒนาระบบการออกบัตรนักศึกษา มทร.รัตนโกสินทร์ ๓.๘. การพัฒนาโปรแกรมประมวลผลการเลือกลำดับการรับสมัคร ๓.๙. การพัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบผู้สำเร็จออนไลน์สำหรับหน่วยงานภายนอก
๓. การพัฒนาหลักสูตรศิลปวิทยาการเพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการในสังคม	๑. ส่งเสริม สนับสนุนงานพัฒนาหลักสูตรให้หลักสูตรได้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ ๒. ส่งเสริมงานเทียบโอนหน่วยกิตในระบบเทียบโอนหน่วยกิตนอกระบบ และตามอัธยาศัย	๑.๑. หลักสูตรมุ่งเน้นการปฏิบัติหรือฝึกประสบการณ์ เช่น หลักสูตรสหกิจศึกษา ๖ หน่วยกิต และหลักสูตรบูรณาการศึกษาศึกษา ๙ หน่วยกิต ๒.๑. ระบบเทียบโอนผลการเรียนออนไลน์ ๓.๑. หลักสูตรสัมฤทธิ์บัตร

	๓.พัฒนาหลักสูตรให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบสะสมหน่วยกิต และแบบสัมฤทธิ์บัตร	๓.๒ หลักสูตรสะสมหน่วยกิต (Credit Bank)
๔ การพัฒนาคุณภาพบุคลากรและนักศึกษาให้มีความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรการจัดการเรียนการสอน เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	๑.บริการความรู้งานวิชาการและงานทะเบียน ๒.พัฒนาความรู้และเผยแพร่ความรู้ (คู่มือได้) ๓.จัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา	๑.บุคลากร สวท. เป็นวิทยากรให้ความรู้เรื่องหลักสูตรและโปรแกรมระบบงานทะเบียน ๒.๑ คู่มือการปฏิบัติงาน ๓.๑ โครงการจัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา

๓. เป้าหมายการพัฒนา สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

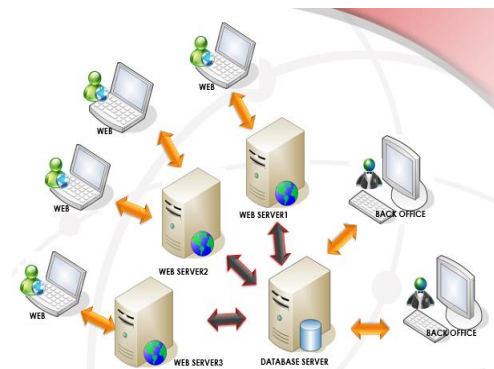
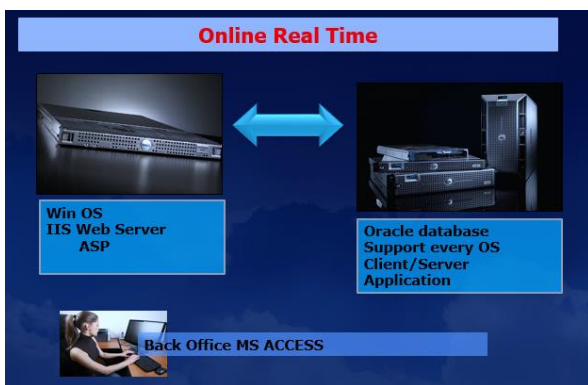
รายการ	ตัวชี้วัด (KPI)	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
๑. จัดตั้งหน่วยบริการการรับนักศึกษาและบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการรับนักศึกษา	๑.๑. สารสนเทศผู้สมัครและ MOU	✓	✓	✓	✓
๒. จัดตั้งหน่วยบริการข้อมูลและสารสนเทศในการรับนักศึกษา	๒.๑ สารสนเทศสนับสนุนการรับผู้สมัคร	✓	✓	✓	✓
๓. พัฒนาระบบงานทะเบียน	๓.๑ วิเคราะห์ออกแบบและปรับปรุงระบบงานทะเบียนใหม่ทั้งระบบ	✓	✓	✓	✓
๔. พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยในการเข้าถึงฐานข้อมูลระบบทะเบียน	๔.๑ โครงสร้างการบริหารความปลอดภัยระบบทะเบียน ๔.๒ สำรองข้อมูล(Backup Data) นักศึกษา		✓	✓	✓
๕. พัฒนาซอฟต์แวร์โปรแกรมการให้บริการของข้อมูลและสารสนเทศ	๕.๑การพัฒนาโปรแกรมการรับสมัครแข่งขันภาษาญี่ปุ่นเพชรยอดมงกุฏ		✓	✓	✓
	๕.๒ การพัฒนาโปรแกรมขอเอกสารทางการศึกษา	✓	✓	✓	✓
	๕.๓ การพัฒนาโปรแกรมรับรายงานตัวตัวบัณฑิตด้วย QR-Code ผ่าน Application		✓	✓	✓
	๕.๔ การพัฒนาโปรแกรมจัดการงานประกันคุณภาพของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน			✓	✓
	๕.๕การพัฒนาโปรแกรมรายงานสถิติข้อมูลงานทะเบียน	✓	✓	✓	✓
	๕.๖การพัฒนาระบบตรวจและวิเคราะห์ข้อสอบ		✓	✓	✓
	๕.๗การพัฒนาระบบการออกบัตรนักศึกษา		✓	✓	✓
	๕.๘การพัฒนาโปรแกรมประมวลผลการเลือกลำดับการรับสมัคร			✓	✓
	๕.๙การพัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบผู้สำเร็จออนไลน์สำหรับหน่วยงานภายนอก		✓	✓	✓
๖. ส่งเสริม สนับสนุนงานพัฒนาหลักสูตร ให้หลักสูตรได้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ	๖.๑ หลักสูตรสหกิจศึกษา ๖ หน่วยกิต และหลักสูตรบูรณาการศึกษาศึกษา ๙ หน่วยกิต		✓	✓	✓

๗.ส่งเสริมงานเทียบโอนหน่วยกิตในระบบเทียบโอนหน่วยกิตนอกระบบและตามอัธยาศัย	๗.๑ ระบบเทียบโอนผลการเรียนออนไลน์		✓	✓	✓
๘.พัฒนาหลักสูตรให้มีการจัดการเรียนการสอนแบบสะสมหน่วยกิต และแบบสัมฤทธิ์บัตร	๘.๑ หลักสูตรสัมฤทธิ์บัตร			✓	✓
	๘.๒ การเรียนแบบสะสมหน่วยกิต (Credit Bank)		✓	✓	✓
	๘.๓ การเรียนออนไลน์		✓	✓	✓
๙.บริการความรู้งานวิชาการและงานทะเบียน	๙.๑ บุคลากรได้รับการพัฒนาเป็นวิทยากรให้ความรู้เรื่องหลักสูตรและโปรแกรมระบบงานทะเบียน			✓	✓
๑๐.พัฒนาความรู้และเผยแพร่ความรู้	๑๐.๑จัดทำคู่มือและเว็บไซต์	✓	✓	✓	✓
๑๑.จัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา	๑๑.๑ โครงการจัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา			✓	✓

แผนปฏิบัติการพิเศษ

๑.พัฒนาโปรแกรมระบบงานทะเบียน

- ๑ สร้างนักโปรแกรมเมอร์
- ๒ ปรับปรุงระบบงานทะเบียน (Version)
 - ๒.๑ User Requirement
 - ๒.๒ TOR
 - ๒.๓ จัดซื้อจัดจ้าง
 - ๒.๔ System Testing
 - ๒.๕ Training (User)
 - ๒.๖ MA



๒. รับสมัครและข้อตกลงความร่วมมือในการรับสมัครนักศึกษาเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาตรี

การร่วมมือในการรับสมัครนักศึกษาเพื่อเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี เน้นการสนับสนุนการรับนักศึกษาตลอดทั้งปี ตามความต้องการของคณะและวิทยาลัย

- ๑ ช่องทางการรับ ได้แก่ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คณะกรรมการ คณะ วิทยาลัย
- ๒ ระยะเวลาการรับ ได้แก่ สามารถรับสมัครนักศึกษาได้ตามความต้องการ
- ๓ สิ่งสนับสนุน ได้แก่ ข้อมูลและสารสนเทศ เกี่ยวกับหลักสูตร แผนการเรียน และสิ่งอำนวยความสะดวก



๓. การพัฒนาโปรแกรมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน

เป็นการพัฒนาโปรแกรมต่อยอดจากระบบงานทะเบียน Vision Net

๑. โปรแกรมการรับสมัครแข่งขันภาษาญี่ปุ่นเพชรยอดมงกุฏ
๒. โปรแกรมรับรายงานตัวตัวบัณฑิตด้วย QR-Code ผ่าน Application
๓. โปรแกรมจัดการงานประกันคุณภาพสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน.
๔. โปรแกรมรายงานสถิติข้อมูลงานทะเบียน
๕. ระบบตรวจและวิเคราะห์ข้อสอบ (หารายได้)
๖. การพัฒนาระบบการออกบัตรนักศึกษา (หารายได้)
๗. โปรแกรมประมวลผลการเลือกลำดับการรับสมัคร
๘. โปรแกรมการตรวจสอบผู้สำเร็จออนไลน์สำหรับหน่วยงานภายนอก
๙. โปรแกรมขอเอกสารทางการศึกษา

๔. หลักสูตรและการเรียนการสอน (การจัดการเรียนการสอนและหลักสูตรพิเศษ)

- ๑.หลักสูตรสัมฤทธิ์บัตร
- ๒.การเรียนแบบสะสมหน่วยกิต
- ๓.การเรียนการสอนออนไลน์

๕. โครงการและการสร้างรายได้

๑.จัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษา

จัดตั้งฝ่ายบัณฑิตศึกษามีฐานะเทียบเท่ากอง รองคณบดี รองผู้อำนวยการวิทยาลัย โดยรับผิดชอบงานด้านบัณฑิตศึกษา ได้แก่

- ๑.ข้อบังคับ มทร.รัตนโกสินทร์ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
- ๒.แนวปฏิบัติการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
- ๓.มาตรฐานการศึกษาให้เป็นเกณฑ์เดียวกัน ภาษาอังกฤษ การตรวจการคัดลอกผลงาน

๒.จัดทำบัตรนักศึกษา (จัดทำรายได้)

แก้ปัญหาเรื่องการได้บัตรนักศึกษาของนักศึกษาใหม่ล่าช้า และนักศึกษาทำบัตรชำรุด ขการขอมีบัตรใหม่ เปลี่ยนจากการให้ธนาคารกรุงไทยเป็นผู้ดำเนินการเป็นสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนดำเนินการ

๓.รับตรวจข้อสอบ (จัดทำรายได้)

รับตรวจข้อสอบให้หน่วยงานภายนอก เป็นการจัดทำรายได้